



***Piano economico quinquennale
della società mista pubblico-privata***



Consorzio intercomunale delle farmacie pubbliche laziali

c/o Comune di Gaeta (LT) – P.zza XIX Maggio, 10 - 04024 - Gaeta (LT) - fax: +39.0771.469219 - pec:
coifal@pec.it – websit: <http://www.coifal.it> numero R.E.A.: 201105 – P.I. e CF: 02784060598

Relazione al piano economico quinquennale della società mista.

Premessa.

Il presente piano economico viene redatto con lo scopo di definire e prevedere una gestione imprenditoriale della società mista "pubblico-privata" che il Coifal intende costituire per la gestione e l'erogazione dei servizi farmaceutici dei Comuni consorziati. La relazione sulla "costituzione di una Società di capitali mista "pubblico/privata" per la gestione del servizio di farmacia comunale dei Comuni consorziati" allegata al bilancio previsionale 2015 indica già gli scopi e la natura dell'operazione. Essa motiva e dettaglia anche alcuni elementi contenuti nel presente piano.

Tale piano si limita a definire il risultato del ciclo economico (costi-ricavi), con il fine di prevedere gli utili (o le perdite) di esercizio della fase di "start-up" imprenditoriale con attenzione alla redditività dell'impresa. Le previsioni scaturenti nel presente piano serviranno pertanto a definire, attraverso un criterio di prudenzialità, i valori inseriti nel bilancio previsionale e pluriennale del Coifal 2015_2017.

Il piano viene redatto su un arco temporale di cinque anni, ed elabora anche i dati relativi al fabbisogno finanziario di "start-up". Le elaborazioni del presente piano sono relative alla gestione di una società mista, differiscono pertanto dalle elaborazioni contabili della relazione di stima dei canoni mensili, in quanto trattasi di elaborazioni sull'ipotesi della "gestione diretta", in house.

I costi.

Gli oneri finanziari rappresentano i costi derivanti dall'utilizzo di strumenti bancari e finanziari come le anticipazioni, interessi, cessioni di credito, tenuta conte corrente, ecc. Sono stimati nello 0,57% dei ricavi, considerato che il 31% dei medesimi ricavi derivano dalla liquidità della vendita di farmaci da banco.

Gli ammortamenti sono relativi alla dotazione strumentale di cui dovranno disporre le farmacie e che nel tempo andranno rinnovate. Si stima una quota di ammortamento annuale di circa € 22.000 per ogni sede. Nella sezione "fabbisogno finanziario" sono indicati gli investimenti strumentali necessari.

Per ogni sede farmaceutica sono state ipotizzate le seguenti figure professionali, necessarie per la conduzione di ogni singola sede farmaceutica: un direttore di farmacia, un farmacista, un commesso ed un magazziniere. Si sono poi ipotizzati due impiegati amministrativi comuni alle tre sedi farmaceutiche. Il costo del lavoro annuo è stato quindi stimato in € 130.000 per ogni sede, oltre a € 60.000 da ripartire su tutte le sedi. Tali dati sono relativi all'utilizzo dei valori del CCNL applicabile.

Per la gestione contabile ed amministrativa della società ci si è riferiti ad una serie di consulenze professionali, il cui totale ammonta a circa € 24.000/anno.

I costi per gli organi istituzionali, previsti dallo schema di Statuto e dalla Legge, sono stati stimati in € 103.000.

Le utenze delle sedi farmaceutiche e della sede della società sono state stimate secondo un'elaborazione statistica dei consumi e degli assorbimenti standard di alcune tipologie di attività commerciali similari.

Le assicurazioni ed i servizi rappresentano tutte quelle voci di costo necessarie per la conduzione dell'attività di farmacia.

Si sono stimati canoni di locazione di € 18.000 annui per ogni sede farmaceutica, oltre alla locazione di un ufficio comune per il personale amministrativo pari a € 18.000.

L'acquisto dei farmaci rappresenta il costo commerciale di acquisto delle materie prime ed è rapportato a circa il 70% delle stime del venduto. Tale dato è conforme ai rendiconti di operatori del settore.

Sono state poi previste le trattenute su DCRU ed i costi relativi alle tasse ed imposte locali.

Tra i ricavi si apprezzano i ricavi da vendita prodotti in convenzione Servizio Sanitario regionale, e ricavi derivanti da prodotti da banco. Il mercato di riferimento è funzione del numero dei possibili clienti che gravitano nell'area in cui è operativo il punto vendita (residenti, stabili ma non residenti, di transito). Il volume dei ricavi dipende dalla capacità di attirare clientela presso il punto vendita. La voce relativa ad "altri ricavi e proventi" rappresentano i servizi che la sede farmaceutica può erogare come il noleggio attrezzature, etc..

Si è stimata l'incidenza del costo fiscale nella misura del 33% del reddito lordo. L'incidenza fiscale è stata calcolata esclusivamente per determinare la quota di utili di competenza del socio pubblico. Ai fini della determinazione della base d'asta, invece, si è fatto riferimento all'utile ante imposte in quanto il confronto è con una gestione diretta degli Enti locali, i quali non sono soggetti ad imposte sul reddito.

Nel secondo anno di gestione non sono previste imposte per il criterio del recupero delle perdite del primo anno di attività.

Anno 1

Piano economico quinquennale della società mista					
VOCE	DESCRIZIONE	COSTO annuo	Unità	Totale	TOTALE annuo
Mutui	-	-	-	-	-
Oneri Finanziari	Anticipazioni e mantenimento c/c	18.000,00	1	18.000	18.000,00
Ammortamenti	Quote di ammortamento per investimento avviamento società e sedi farmaceutiche. Vedesi scheda investimenti	22.000,00	3	66.000	66.000,00
Personale sedi farmaceutiche	Direttore	47.000,00	3	141.000	390.000,00
	Farmacista	36.000,00	3	108.000	
	Commesso	24.000,00	3	72.000	
	Magazziniere	23.000,00	3	69.000	
Personale amministrativo Società	Impiegati amministrativi	30.000,00	2	60.000	60.000,00
Consulenze professionali esterne della Società	Consulente contabile	10.000,00	1	10.000	24.000,00
	Consulente del lavoro	7.000,00	1	7.000	
	D.Lgs.81/2008	2.500,00	1	2.500	
	Privacy	1.500,00	1	1.500	
	SISTRI	1.500,00	1	1.500	
	Varie	1.500,00	1	1.500	
Costi per organi istituzionali della Società	Consiglio di Amministrazione	6.000,00	1	6.000	103.000,00
	Presidente	23.000,00	1	23.000	
	Amministratore delegato	45.000,00	1	45.000	
	Spese di rappresentanza e comunicazione	5.000,00	1	5.000	
	Spese di trasferta	2.000,00	1	2.000	
	Collegio Revisori/Sindaci	22.000,00	1	22.000	
Utenze sedi farmaceutiche	Energia elettrica	3.600,00	3	10.800	26.400,00
	Acqua	1.200,00	3	3.600	
	Gas	-	-	-	
	Telefoni + canoni web e/o altro	1.000,00	3	3.000	
	Manutenzioni	2.500,00	3	7.500	
	Varie	500,00	3	1.500	
Utenze sede Società	Utenze per uffici amministrativi	4.500,00	1	4.500	4.500,00
Assicurazioni	Assicurazioni RCT/RCO	700,00	3	2.100	2.100,00
Servizi	Pulizia locali	4.000,00	3	12.000	62.100,00
	Sanificazione ambienti	1.500,00	3	4.500	
	Logistica gestione magazzino	13.000,00	1	13.000	
	Smaltimento rifiuti speciali (farmaci scaduti)	1.500,00	3	4.500	
	Hardware e software	1.500,00	3	4.500	
	Packaging	1.000,00	3	3.000	
	Sicurezza notturna	1.200,00	3	3.600	
	Servizio raccolta moneta	17.000,00	1	17.000	
Locazioni	Locazione sedi farmaceutiche	18.000,00	3	54.000	72.000,00
	Locazione sede Società	18.000,00	1	18.000	
Acquisto farmaci	Acquisto materie prime (farmaci, prodotti, e vari)	600.000,00	3	1.800.000	1.800.000,00
Trattenute su DCRU	Sindacali, Convenzionali, Enpaf			16.000	16.000,00
Imposte e tasse locali	TARSU, IMU, pubblicità, etc.	3.500,00	3	10.500	10.500,00
TOTALE					2.654.600,00

Ricavi					
VOCE	DESCRIZIONE	Ricavi	Unità	Totale	TOTALE annuo
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Ricavi da banco	265.000,00	3		795.000,00
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Ricavi da SSN	600.000,00	3		1.800.000,00
Altri ricavi e proventi	Ricavi da servizi diversi	10.000,00	3		30.000,00
TOTALE		875.000,00			2.625.000,00

Risultato ante imposte					- 29.600,00
Imposte					-
Utili (perdite) di esercizio					- 29.600,00

Anno 2

Costi					
<i>Piano economico quinquennale della società mista</i>					
VOCE	DESCRIZIONE	COSTO annuo	Unità	Totale	TOTALE annuo
Mutui		-	-	-	-
Oneri Finanziari	Anticipazioni e mantenimento c/c	18.000,00	1	18.000	18.000,00
Ammortamenti	Quote di ammortamento per investimento avviamento società e sedi farmaceutiche. Vedesi scheda investimenti	22.000,00	3	66.000	66.000,00
Personale sedi farmaceutiche	Direttore	47.000,00	3	141.000	390.000,00
	Farmacista	36.000,00	3	108.000	
	Commesso	24.000,00	3	72.000	
	Magazziniere	23.000,00	3	69.000	
Personale amministrativo Società	Impiegati amministrativi	30.000,00	2	60.000	60.000,00
Consulenze professionali esterne della Società	Consulente contabile	10.000,00	1	10.000	24.000,00
	Consulente del lavoro	7.000,00	1	7.000	
	D.Lgs.81/2008	2.500,00	1	2.500	
	Privacy	1.500,00	1	1.500	
	SISTRI	1.500,00	1	1.500	
	Varie	1.500,00	1	1.500	
Costi per organi istituzionali della Società	Consiglio di Amministrazione	6.000,00	1	6.000	103.000,00
	Presidente	23.000,00	1	23.000	
	Amministratore delegato	45.000,00	1	45.000	
	Spese di rappresentanza e comunicazione	5.000,00	1	5.000	
	Spese di trasferta	2.000,00	1	2.000	
	Collegio Revisori/Sindaci	22.000,00	1	22.000	
Utenze sedi farmaceutiche	Energia elettrica	3.600,00	3	10.800	26.400,00
	Acqua	1.200,00	3	3.600	
	Gas	-	-	-	
	Telefoni + canoni web e/o altro	1.000,00	3	3.000	
	Manutenzioni	2.500,00	3	7.500	
	Varie	500,00	3	1.500	
	Utenze sede Società	Utenze per uffici amministrativi	4.500,00	1	
Assicurazioni	Assicurazioni RCT/RCO	700,00	3	2.100	2.100,00
Servizi	Pulizia locali	4.000,00	3	12.000	62.100,00
	Sanificazione ambienti	1.500,00	3	4.500	
	Logistica gestione magazzino	13.000,00	1	13.000	
	Smaltimento rifiuti speciali (farmaci scaduti)	1.500,00	3	4.500	
	Hardware e software	1.500,00	3	4.500	
	Packaging	1.000,00	3	3.000	
	Sicurezza notturna	1.200,00	3	3.600	
	Servizio raccolta moneta	17.000,00	1	17.000	
Locazioni	Locazione sedi farmaceutiche	18.000,00	3	54.000	72.000,00
	Locazione sede Società	18.000,00	1	18.000	
Acquisto farmaci	Acquisto materie prime (farmaci, prodotti, e vari)	658.000,00	3	1.974.000	1.974.000,00
Trattenute su DCRU	Sindacali, Convenzionali, Enpaf			16.000	16.000,00
Imposte e tasse locali	TARSU, IMU, pubblicità, etc.	3.500,00	3	10.500	10.500,00
TOTALE					2.828.600,00

Ricavi					
VOCE	DESCRIZIONE	Ricavi	Unità	Totale	TOTALE annuo
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Ricavi da banco	295.000,00	3		885.000,00
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Ricavi da SSN	650.000,00	3		1.950.000,00
Altri ricavi e proventi	Ricavi da servizi diversi	10.000,00	3		30.000,00
TOTALE		955.000,00			2.865.000,00

Risultato ante imposte					36.400,00
Imposte (33%)					-
Utili di esercizio					36.400,00

Anno 3

Costi					
<i>Piano economico quinquennale della società mista</i>					
VOCE	DESCRIZIONE	COSTO annuo	Unità	Totale	TOTALE annuo
Mutui		-	-	-	-
Oneri Finanziari	Anticipazioni e mantenimento c/c	18.000,00	1	18.000	18.000,00
Ammortamenti	Quote di ammortamento per investimento avviamento società e sedi farmaceutiche. Vedesi scheda investimenti	22.000,00	3	66.000	66.000,00
Personale sedi farmaceutiche	Direttore	47.000,00	3	141.000	390.000,00
	Farmacista	36.000,00	3	108.000	
	Commesso	24.000,00	3	72.000	
	Magazziniere	23.000,00	3	69.000	
Personale amministrativo Società	Impiegati amministrativi	30.000,00	2	60.000	60.000,00
Consulenze professionali esterne della Società	Consulente contabile	10.000,00	1	10.000	24.000,00
	Consulente del lavoro	7.000,00	1	7.000	
	D.Lgs.81/2008	2.500,00	1	2.500	
	Privacy	1.500,00	1	1.500	
	SISTRI	1.500,00	1	1.500	
	Varie	1.500,00	1	1.500	
Costi per organi istituzionali della Società	Consiglio di Amministrazione	6.000,00	1	6.000	103.000,00
	Presidente	23.000,00	1	23.000	
	Amministratore delegato	45.000,00	1	45.000	
	Spese di rappresentanza e comunicazione	5.000,00	1	5.000	
	Spese di trasferta	2.000,00	1	2.000	
	Collegio Revisori/Sindaci	22.000,00	1	22.000	
Utenze sedi farmaceutiche	Energia elettrica	3.600,00	3	10.800	26.400,00
	Acqua	1.200,00	3	3.600	
	Gas	-	-	-	
	Telefoni + canoni web e/o altro	1.000,00	3	3.000	
	Manutenzioni	2.500,00	3	7.500	
	Varie	500,00	3	1.500	
	Utenze sede Società	Utenze per uffici amministrativi	4.500,00	1	
Assicurazioni	Assicurazioni RCT/RCO	700,00	3	2.100	2.100,00
Servizi	Pulizia locali	4.000,00	3	12.000	62.100,00
	Sanificazione ambienti	1.500,00	3	4.500	
	Logistica gestione magazzino	13.000,00	1	13.000	
	Smaltimento rifiuti speciali (farmaci scaduti)	1.500,00	3	4.500	
	Hardware e software	1.500,00	3	4.500	
	Packaging	1.000,00	3	3.000	
	Sicurezza notturna	1.200,00	3	3.600	
	Servizio raccolta moneta	17.000,00	1	17.000	
Locazioni	Locazione sedi farmaceutiche	18.000,00	3	54.000	72.000,00
	Locazione sede Società	18.000,00	1	18.000	
Acquisto farmaci	Acquisto materie prime (farmaci, prodotti, e vari)	700.000,00	3	2.100.000	2.100.000,00
Trattenute su DCRU	Sindacali, Convenzionali, Enpaf			16.000	16.000,00
Imposte e tasse locali	TARSU, IMU, pubblicità, etc.	3.500,00	3	10.500	10.500,00
TOTALE					2.954.600,00

Ricavi					
VOCE	DESCRIZIONE	Ricavi	Unità	Totale	TOTALE annuo
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Ricavi da banco	310.000,00	3		930.000,00
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Ricavi da SSN	700.000,00	3		2.100.000,00
Altri ricavi e proventi	Ricavi da servizi diversi	15.000,00	3		45.000,00
TOTALE		1.025.000,00			3.075.000,00

Risultato ante imposte					120.400,00
Imposte (33%)					39.732,00
Utili di esercizio					80.668,00

Anno 4

Costi					
<i>Piano economico quinquennale della società mista</i>					
VOCE	DESCRIZIONE	COSTO annuo	Unità	Totale	TOTALE annuo
Mutui	-	-	-	-	-
Oneri Finanziari	Anticipazioni e mantenimento c/c	18.000,00	1	18.000	18.000,00
Ammortamenti	Quote di ammortamento per investimento avviamento società e sedi farmaceutiche. Vedesi scheda investimenti	22.000,00	3	66.000	66.000,00
Personale sedi farmaceutiche	Direttore	47.000,00	3	141.000	390.000,00
	Farmacista	36.000,00	3	108.000	
	Commesso	24.000,00	3	72.000	
	Magazziniere	23.000,00	3	69.000	
Personale amministrativo Società	Impiegati amministrativi	30.000,00	2	60.000	60.000,00
Consulenze professionali esterne della Società	Consulente contabile	10.000,00	1	10.000	24.000,00
	Consulente del lavoro	7.000,00	1	7.000	
	D.Lgs.81/2008	2.500,00	1	2.500	
	Privacy	1.500,00	1	1.500	
	SISTRI	1.500,00	1	1.500	
	Varie	1.500,00	1	1.500	
Costi per organi istituzionali della Società	Consiglio di Amministrazione	6.000,00	1	6.000	103.000,00
	Presidente	23.000,00	1	23.000	
	Amministratore delegato	45.000,00	1	45.000	
	Spese di rappresentanza e comunicazione	5.000,00	1	5.000	
	Spese di trasferta	2.000,00	1	2.000	
	Collegio Revisori/Sindaci	22.000,00	1	22.000	
Utenze sedi farmaceutiche	Energia elettrica	3.600,00	3	10.800	26.400,00
	Acqua	1.200,00	3	3.600	
	Gas	-	-	-	
	Telefoni + canoni web e/o altro	1.000,00	3	3.000	
	Manutenzioni	2.500,00	3	7.500	
	Varie	500,00	3	1.500	
Utenze sede Società	Utenze per uffici amministrativi	4.500,00	1	4.500	4.500,00
Assicurazioni	Assicurazioni RCT/RCO	700,00	3	2.100	2.100,00
Servizi	Pulizia locali	4.000,00	3	12.000	62.100,00
	Sanificazione ambienti	1.500,00	3	4.500	
	Logistica gestione magazzino	13.000,00	1	13.000	
	Smaltimento rifiuti speciali (farmaci scaduti)	1.500,00	3	4.500	
	Hardware e software	1.500,00	3	4.500	
	Packaging	1.000,00	3	3.000	
	Sicurezza notturna	1.200,00	3	3.600	
	Servizio raccolta moneta	17.000,00	1	17.000	
Locazioni	Locazione sedi farmaceutiche	18.000,00	3	54.000	72.000,00
	Locazione sede Società	18.000,00	1	18.000	
Acquisto farmaci	Acquisto materie prime (farmaci, prodotti, e vari)	780.000,00	3	2.340.000	2.340.000,00
Trattenute su DCRU	Sindacali, Convenzionali, Enpaf			16.000	16.000,00
Imposte e tasse locali	TARSU, IMU, pubblicità, etc.	3.500,00	3	10.500	10.500,00
TOTALE					3.194.600,00

Ricavi					
VOCE	DESCRIZIONE	Ricavi	Unità	Totale	TOTALE annuo
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Ricavi da banco	350.000,00	3		1.050.000,00
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Ricavi da SSN	750.000,00	3		2.250.000,00
Altri ricavi e proventi	Ricavi da servizi diversi	17.000,00	3		51.000,00
TOTALE		1.117.000,00			3.351.000,00

Risultato ante imposte					156.400,00
Imposte (33%)					51.612,00
Utili di esercizio					104.788,00

Anno 5

Costi					
<i>Piano economico quinquennale della società mista</i>					
VOCE	DESCRIZIONE	COSTO annuo	Unità	Totale	TOTALE annuo
Mutui		-	-	-	-
Oneri Finanziari	Anticipazioni e mantenimento c/c	18.000,00	1	18.000	18.000,00
Ammortamenti	Quote di ammortamento per investimento avviamento società e sedi farmaceutiche. Vedesi scheda investimenti	22.000,00	3	66.000	66.000,00
Personale sedi farmaceutiche	Direttore	47.000,00	3	141.000	390.000,00
	Farmacista	36.000,00	3	108.000	
	Commesso	24.000,00	3	72.000	
	Magazziniere	23.000,00	3	69.000	
Personale amministrativo Società	Impiegati amministrativi	30.000,00	2	60.000	60.000,00
Consulenze professionali esterne della Società	Consulente contabile	10.000,00	1	10.000	24.000,00
	Consulente del lavoro	7.000,00	1	7.000	
	D.Lgs.81/2008	2.500,00	1	2.500	
	Privacy	1.500,00	1	1.500	
	SISTRI	1.500,00	1	1.500	
Costi per organi istituzionali della Società	Varie	1.500,00	1	1.500	103.000,00
	Consiglio di Amministrazione	6.000,00	1	6.000	
	Presidente	23.000,00	1	23.000	
	Amministratore delegato	45.000,00	1	45.000	
	Spese di rappresentanza e comunicazione	5.000,00	1	5.000	
	Spese di trasferta	2.000,00	1	2.000	
Utenze sedi farmaceutiche	Collegio Revisori/Sindaci	22.000,00	1	22.000	26.400,00
	Energia elettrica	3.600,00	3	10.800	
	Acqua	1.200,00	3	3.600	
	Gas	-	-	-	
	Telefoni + canoni web e/o altro	1.000,00	3	3.000	
	Manutenzioni	2.500,00	3	7.500	
Utenze sede Società	Varie	500,00	3	1.500	4.500,00
	Utenze per uffici amministrativi	4.500,00	1	4.500	
Assicurazioni	Assicurazioni RCT/RCO	700,00	3	2.100	2.100,00
Servizi	Pulizia locali	4.000,00	3	12.000	62.100,00
	Sanificazione ambienti	1.500,00	3	4.500	
	Logistica gestione magazzino	13.000,00	1	13.000	
	Smaltimento rifiuti speciali (farmaci scaduti)	1.500,00	3	4.500	
	Hardware e software	1.500,00	3	4.500	
	Packaging	1.000,00	3	3.000	
	Sicurezza notturna	1.200,00	3	3.600	
	Servizio raccolta moneta	17.000,00	1	17.000	
Locazioni	Locazione sedi farmaceutiche	18.000,00	3	54.000	72.000,00
	Locazione sede Società	18.000,00	1	18.000	
Acquisto farmaci	Acquisto materie prime (farmaci, prodotti, e vari)	780.000,00	3	2.340.000	2.340.000,00
Trattenute su DCRU	Sindacali, Convenzionali, Enpaf			16.000	16.000,00
Imposte e tasse locali	TARSU, IMU, pubblicità, etc.	3.500,00	3	10.500	10.500,00
TOTALE					3.194.600,00

Ricavi					
VOCE	DESCRIZIONE	Ricavi	Unità	Totale	TOTALE annuo
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Ricavi da banco	350.000,00	3		1.050.000,00
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Ricavi da SSN	750.000,00	3		2.250.000,00
Altri ricavi e proventi	Ricavi da servizi diversi	17.000,00	3		51.000,00
TOTALE		1.117.000,00			3.351.000,00

Risultato ante imposte					156.400,00
Imposte (33%)					51.612,00
Utili di esercizio					104.788,00

Fabbisogno finanziario start-up - Piano economico della Società mista

VOCE	DESCRIZIONE	COSTO per 6 mesi	Unità	Totale
Stok farmaci magazzino	Stok dei farmaci per un periodo di sei mesi	300.000	3	900.000
Locazioni	Sedi farmacie più locale sede istituzionale Società	36.000	1	36.000
Costi di adeguamento dei locali da adibire a sedi farmaceutiche	(progettazione, servizi tecnici, ristrutturazioni, impianti, software e varie)	40.000	3	120.000
Costi di allestimento delle sedi farmaceutiche	(mobili, vetrine, attrezzature e varie)	35.000	3	105.000
Costi di adeguamento e allestimento sede istituzionale	(progettazione, servizi tecnici, ristrutturazioni, impianti, software e varie)	10.000	1	10.000
Realizzazione prima campagna pubblicitaria e di informazione		10.000	1	10.000
Costi relativi a permessi e certificati	Concessioni, certificati obbligatori (D.Lgs. 81/2008, Privacy, SISTRI, etc..)	7.000	1	7.000
Personale farmacie	Vedesi prospetti BSP	65.000	3	195.000
Personale Società	Vedesi prospetti BSP	15.000	2	30.000
Formazione personale		3.000	1	3.000
Consulenze esterne	Vedesi prospetti BSP	10.000	1	10.000
Costi organi istituzionali	Vedesi prospetti BSP	50.000	1	50.000
TOTALE	Investimenti per avvio e gestione delle tre farmacie per il primo semestre			1.476.000